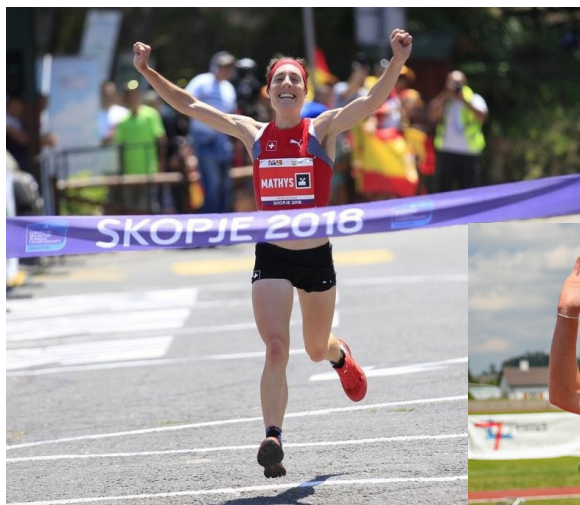


# Cordiale bienvenue!

Follow-up augmentation des taxes 15:00–17:15



# Voulons-nous encore des moments forts?

Question clé pour l'avenir



# Follow-up augmentation des taxes

Assemblée des délégués du 24 mars 2018 à Sion



**Les délégués disent OUI à l'augmentation des taxes.**



# Follow-up augmentation des taxes

Augmentation des taxes 2019



## À quoi servent les fonds supplémentaires de Swiss Athletics?

- Le succès sportif coûte. Particulièrement au niveau de la relève (U23, U20, U18), les délégations présentes aux manifestations internationales sont toujours plus considérable.
- Grâce à l'augmentation des cotisations acceptée par les sociétés et les associations cantonales, Swiss Athletics dispose à l'avenir de nettement plus de moyens.

Ceux-ci seront plus particulièrement investis pour :

- la poursuite du développement du sport de performance
- le remplacement de collaborateurs bénévoles actifs
- le remplacement des systèmes informatiques
- la promotion de la relève

**L'essor de l'athlétisme suisse devrait se poursuivre dans les années à venir!**



# Follow-up augmentation des taxes

## Ordre du jour



1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds
2. Attentes des ACA
3. Enquête auprès des sociétés 2018
4. Licences 2020

# Follow-up augmentation des taxes

## Déroulement



Par thème principal:

- exposé d'introduction 5 – 10'
- discussion plénière 20'

réserve, divers 15'

# Follow-up augmentation des taxes

## 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

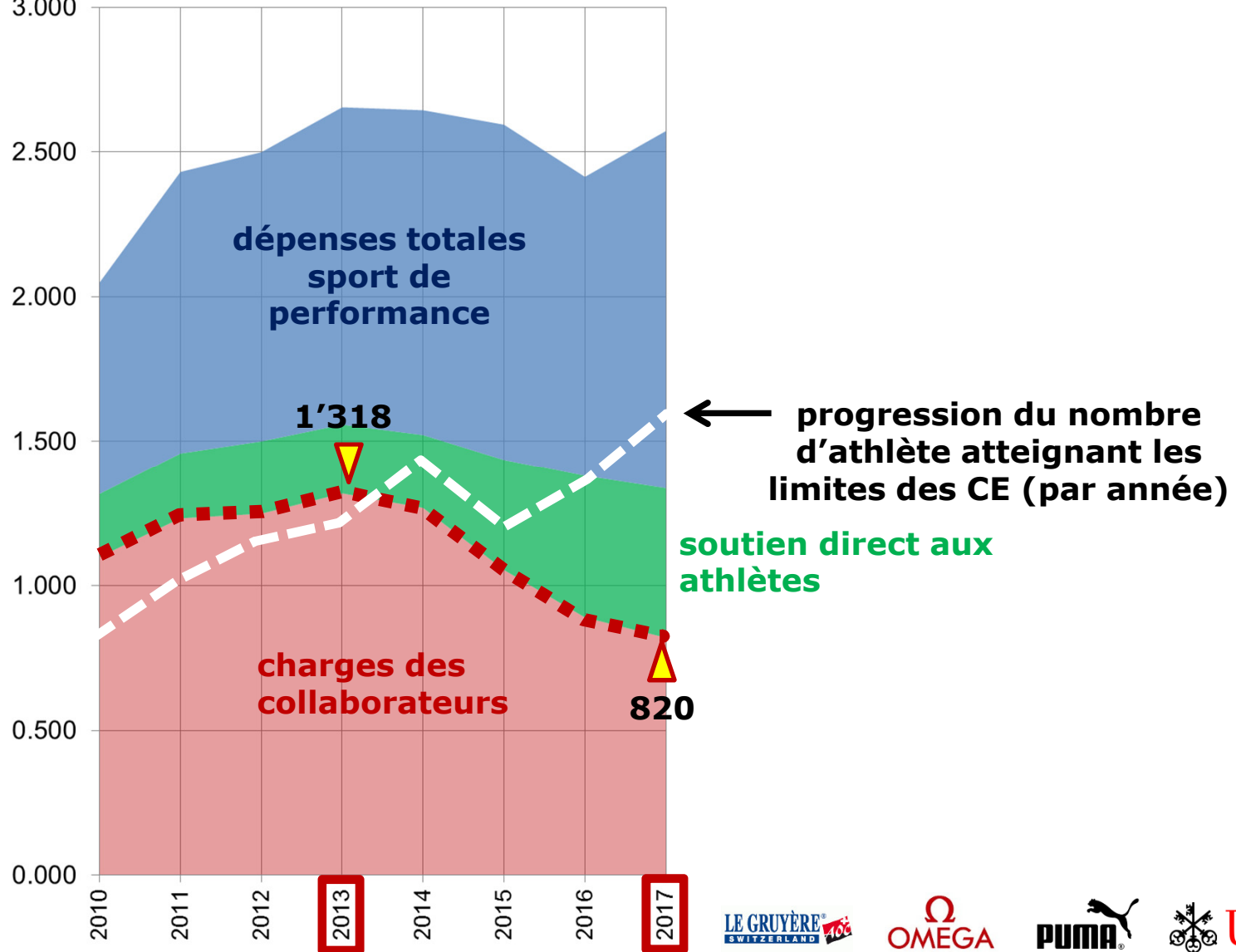


# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

## Evolution des coûts au sein du sport de performance



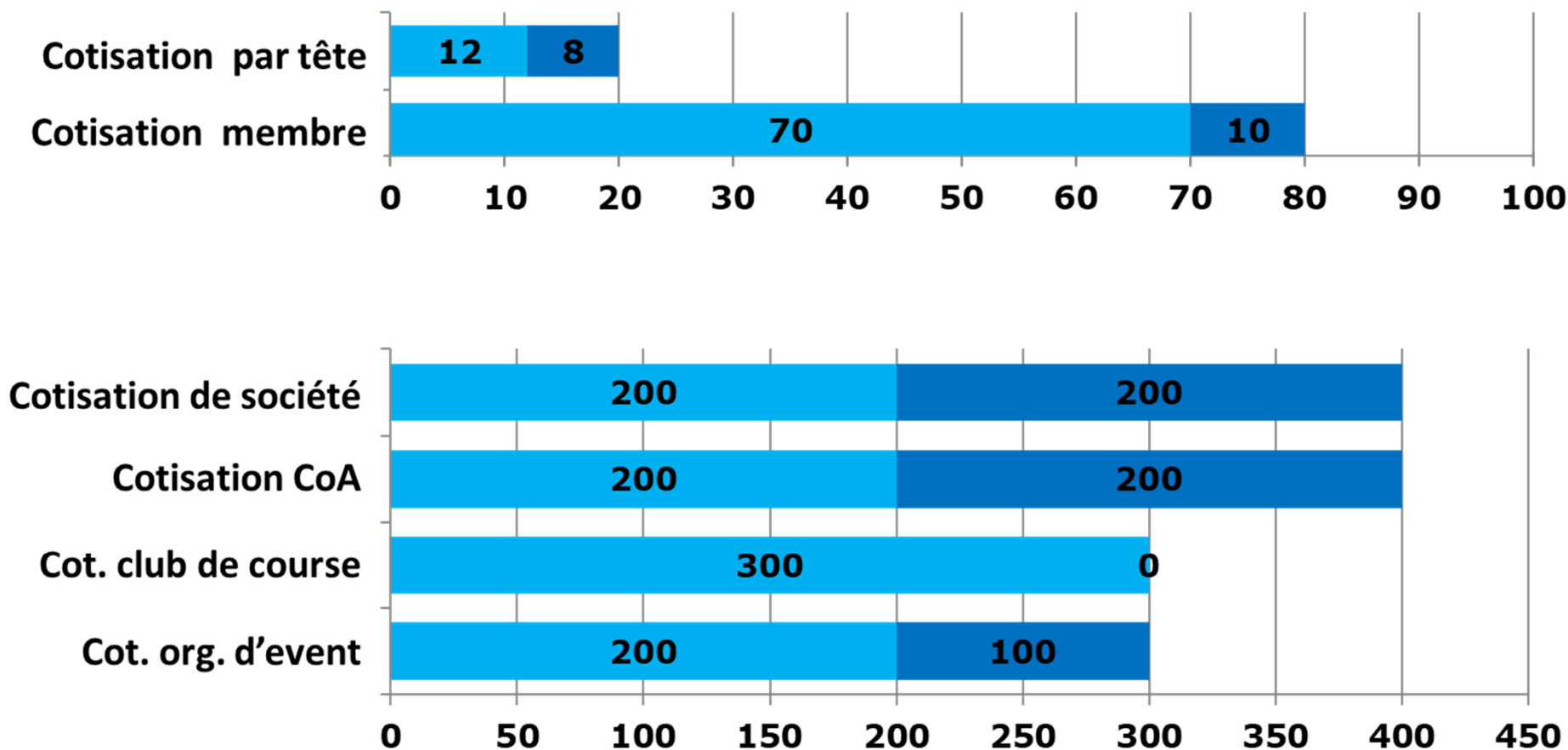
En milliers de CHF





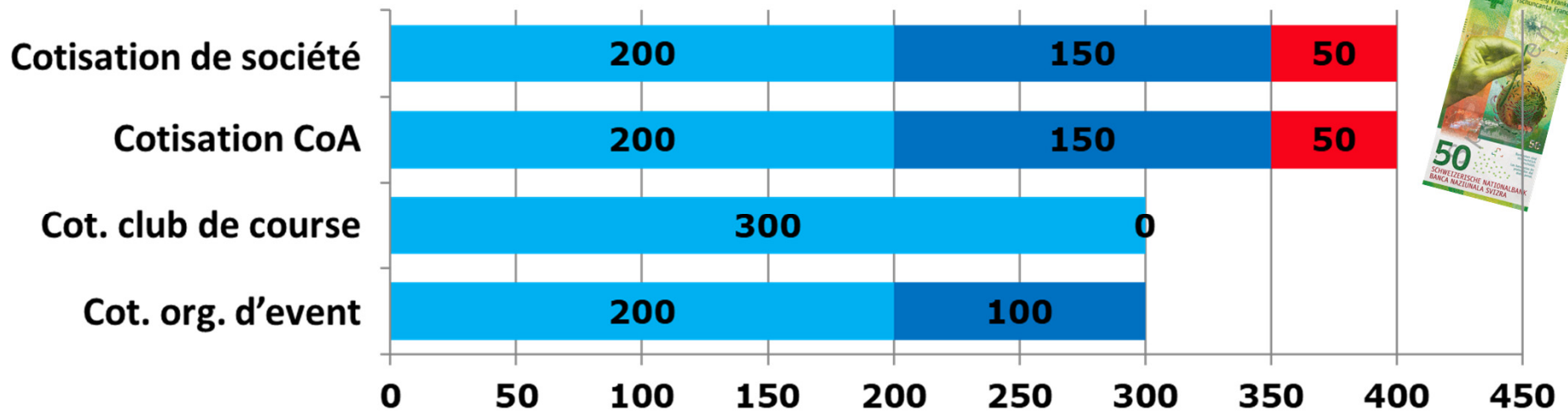
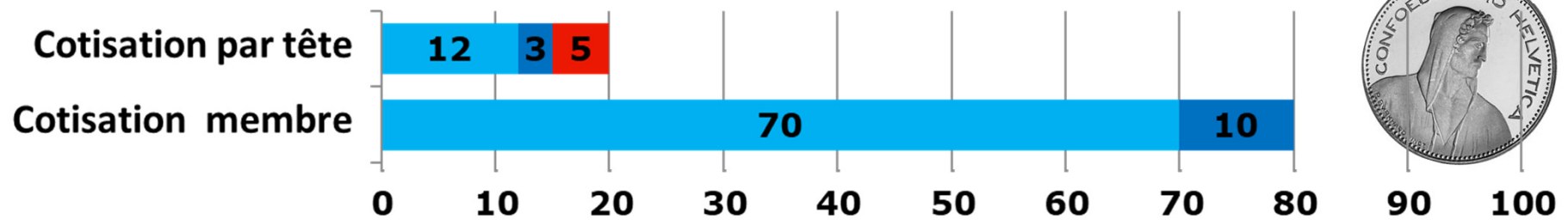
# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

Augmentation des taxes 2019



# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

Remboursement aux ACA



# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

## Conséquences financières

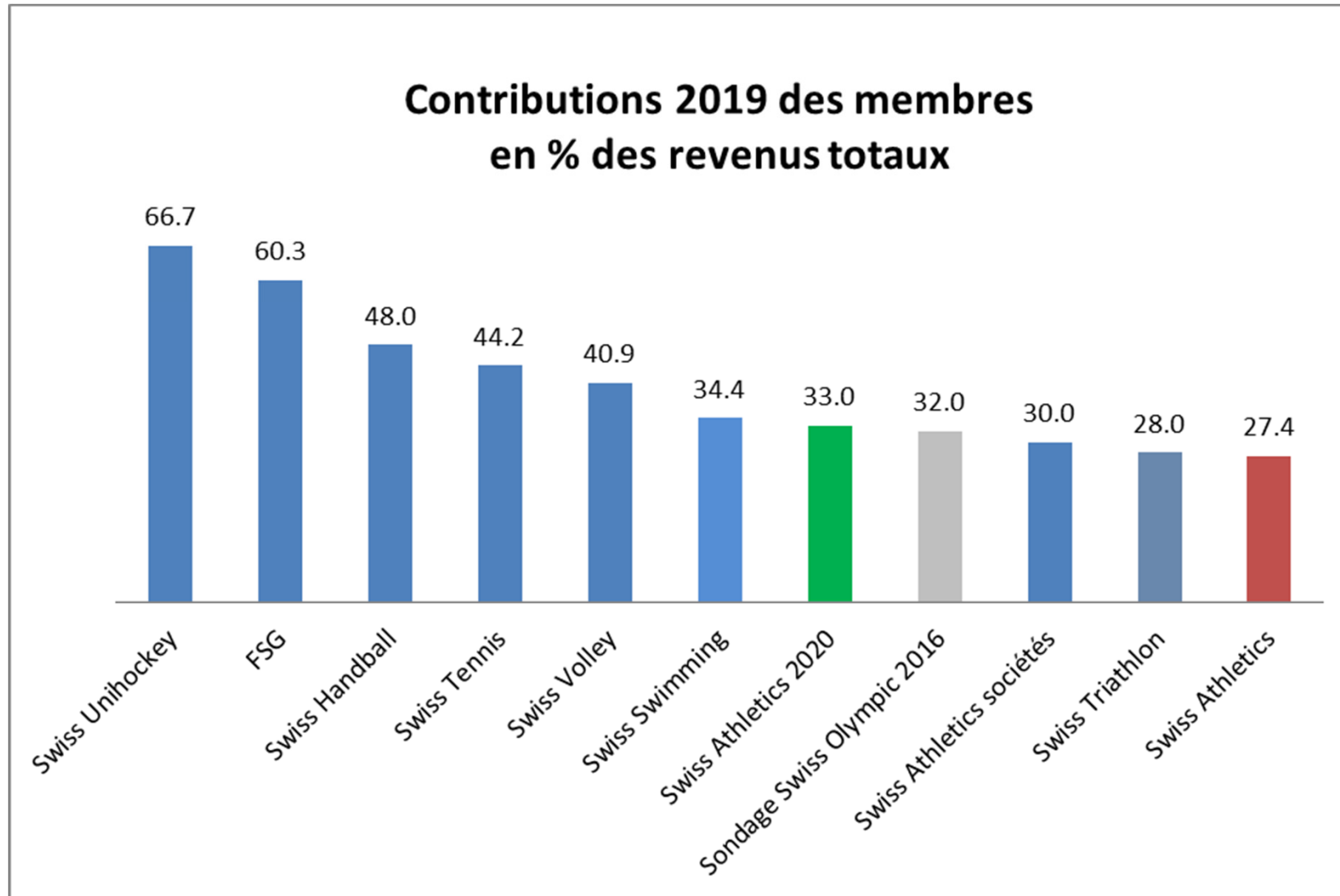


### Conséquences financières 2019

- revenu des cotisations et taxes (brut)  
avant : CHF 1'565'000 **nouveau : CHF 2'015'000 (+CHF 450'000)**
- **remboursement aux ACA**  
avant : CHF 82'000 **nouveau : CHF 182'000 (+CHF 100'000)**
- revenus des cotisations et taxes (net)  
avant : CHF 1'483'000 **nouveau : CHF 1'833'000 (+CHF 350'000)**
- degré d'autofinancement Swiss Athletics  
avant: 27.4% **nouveau : 32.8%**

# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

Autofinancement 2019

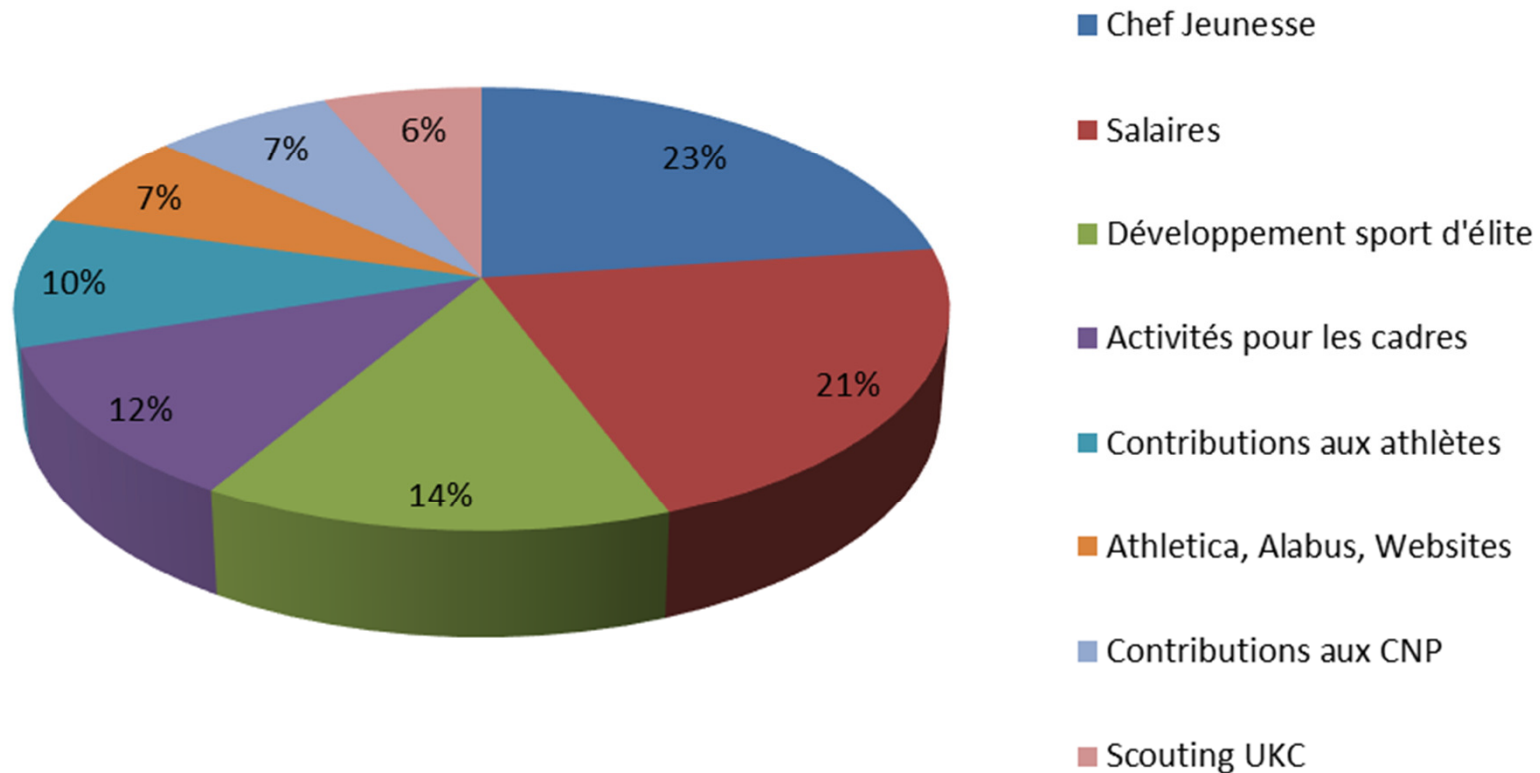


# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

Étape 1 : 2019



### Utilisation des fonds supplémentaires pour CHF 350'000

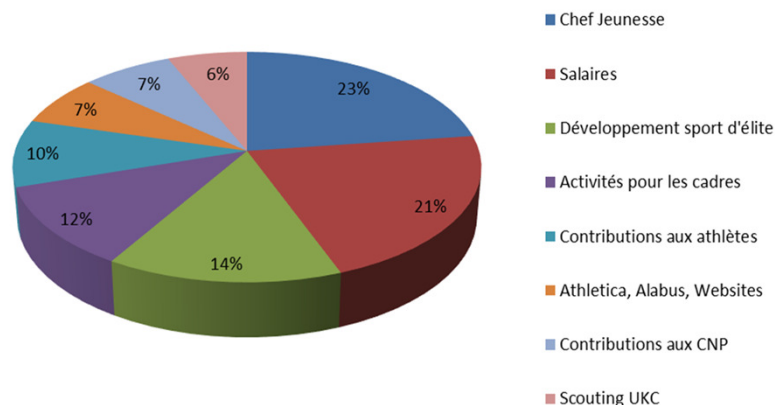


# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

## Étape 1 : 2019



Utilisation des fonds supplémentaires pour CHF 350'000



### Soutien CNP

- élargir l'offre CHF 25'000

### Scouting UKC

- indemniser les Scouts CHF 22'000

### chef Jeunesse

- création nouveau poste CHF 80'000

### mesures relatives au personnel

- remplacement bénévoles CHF 75'000

### développement Sport de performance

- combler les lacunes en matière d'entraîneurs nationaux CHF 50'000

### mesure relatives aux cadres

- CE de course de montagne 2019, divers CHF 40'000

### soutien aux athlètes

- adaptation à base plus large CHF 33'000

### Athletica, plateformes IT

- projet Athletica 2.0, équipement terminal CHF 25'000



# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

## Conséquences financières



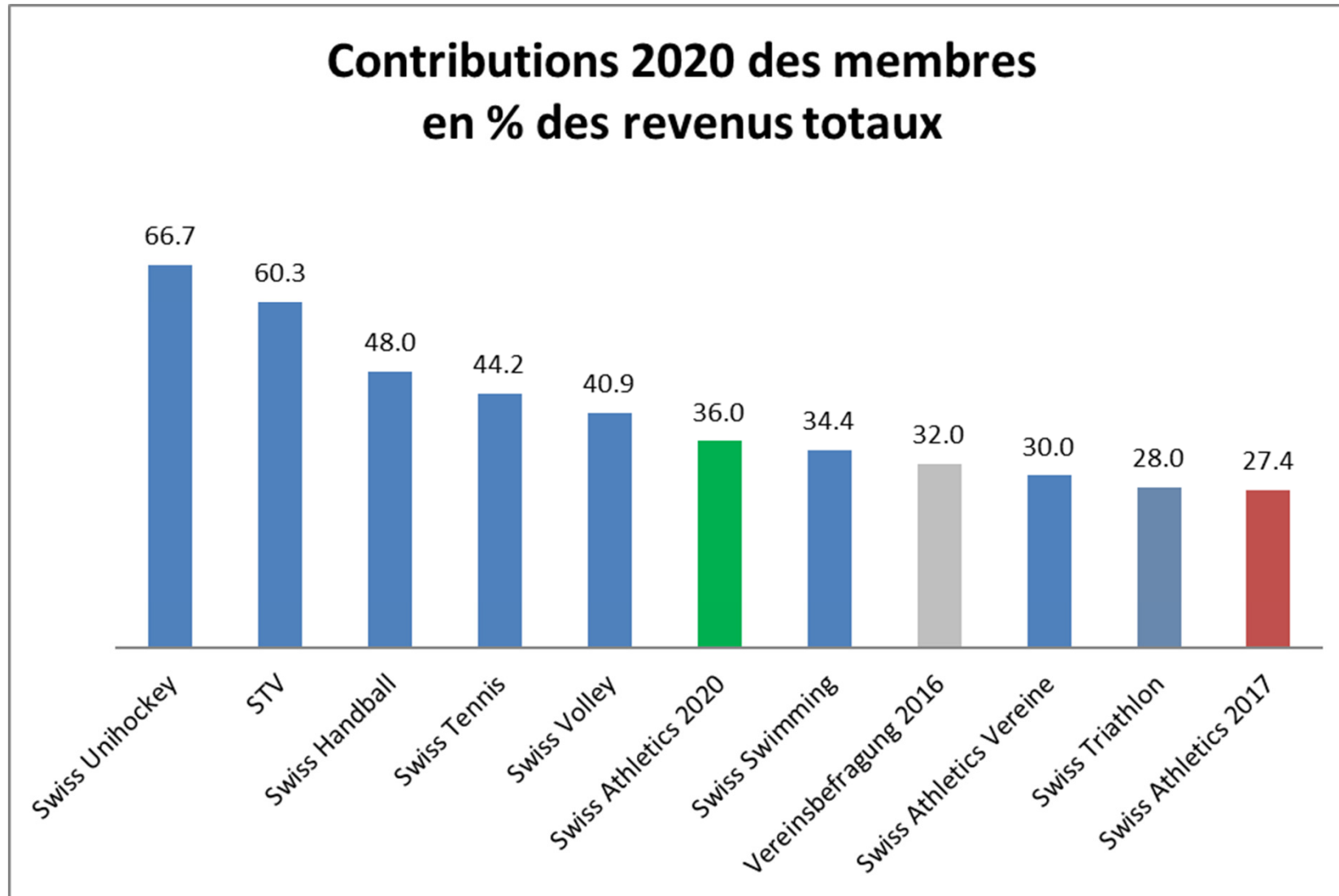
### Conséquences financières 2020

- revenus des cotisations et taxes (brut)  
avant : CHF 1'565'000 **nouveau : CHF 2'327'000 (+CHF 762'000)**
- remboursement aux ACA  
avant : CHF 82'000 **nouveau : CHF 249'000 (+CHF 167'000)**
- revenus des cotisations et taxes (net)  
avant : CHF 1'483'000 **nouveau : CHF 2'078'000 (+CHF 595'000)**
- degré d'autofinancement Swiss Athletics  
avant : 27.4% **nouveau : 36.0%**

# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds



Autofinancement 2020



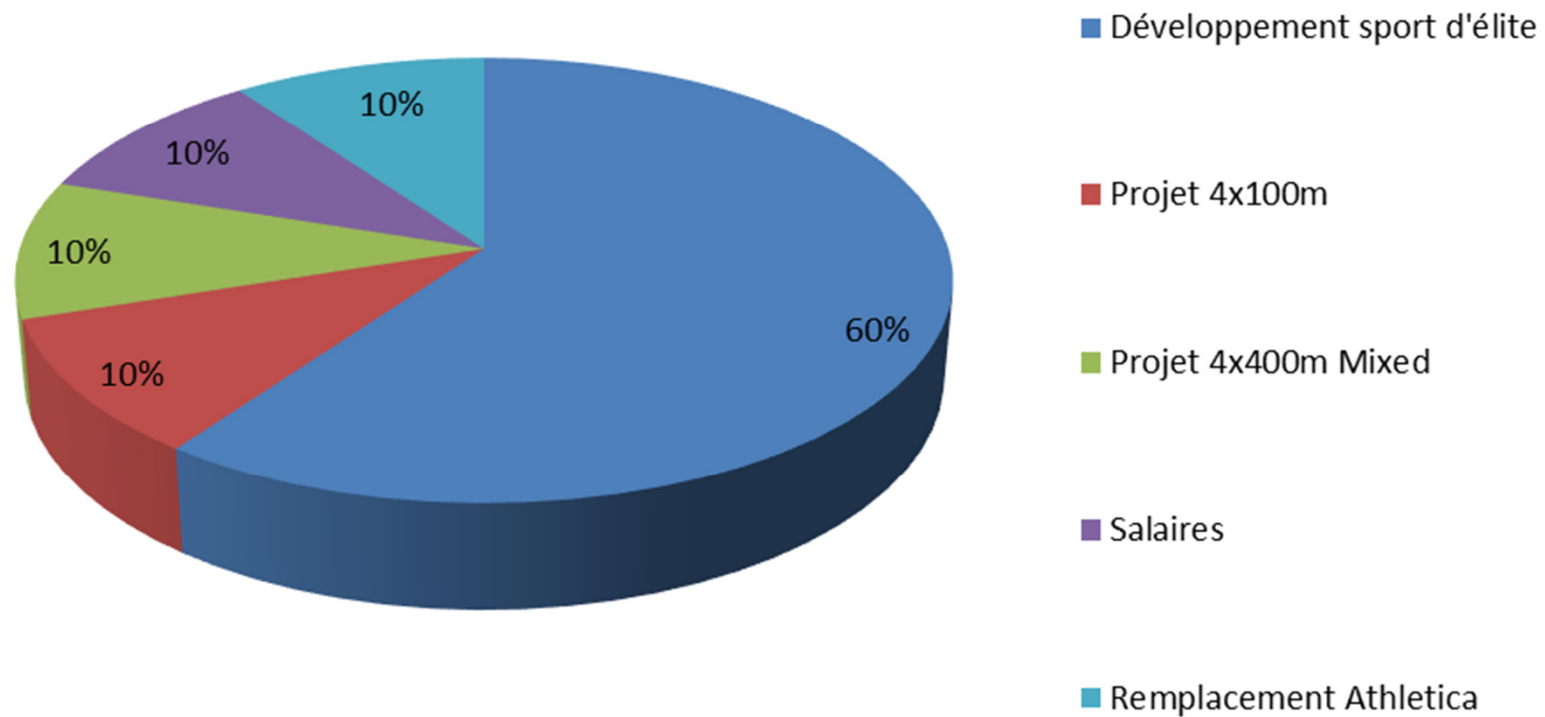


# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

Étape 2 : 2020 ff



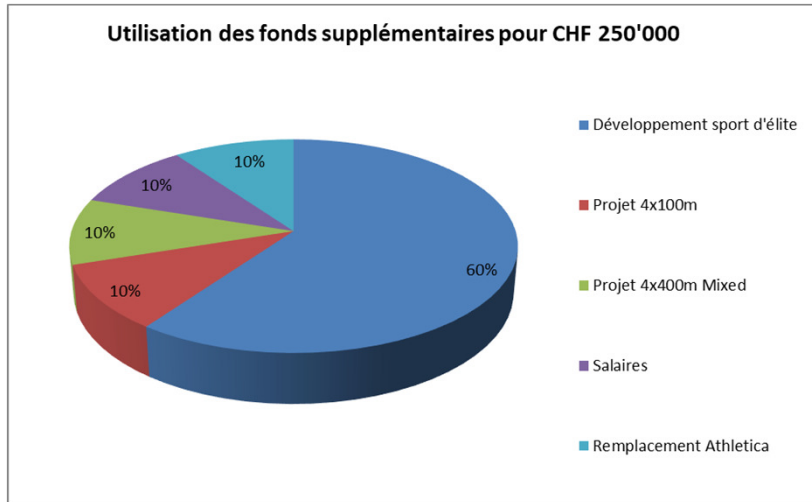
## Utilisation des fonds supplémentaires pour CHF 250'000



# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds



## Étape 1 : 2020 ff



### développement Sport de performance

- combler les lacunes en matière d'entraîneurs nationaux CHF 150'000

### projet 4x100m

- Relaunch + Olympia CHF 25'000

### projet 4x400m Mixed

- Olympia CHF 25'000

### mesures relatives au personnel

- adaptations individuelles CHF 25'000

### remplacement d'Athletica

- remplacer la version actuelle CHF 25'000



# 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds

2019 - 2021



- sponsoring / marketing
- running member modell
- classification Swiss Olympic



# Follow-up augmentation des taxes

## 1. Détails sur l'utilisation prévue des fonds



discussion plénière



# Follow-up augmentation des taxes

## 2. Attentes des ACA



# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA



ASSOCIATION JURASSIENNE  
D'ATHLETISME



Association Neuchâtoise d'Athlétisme

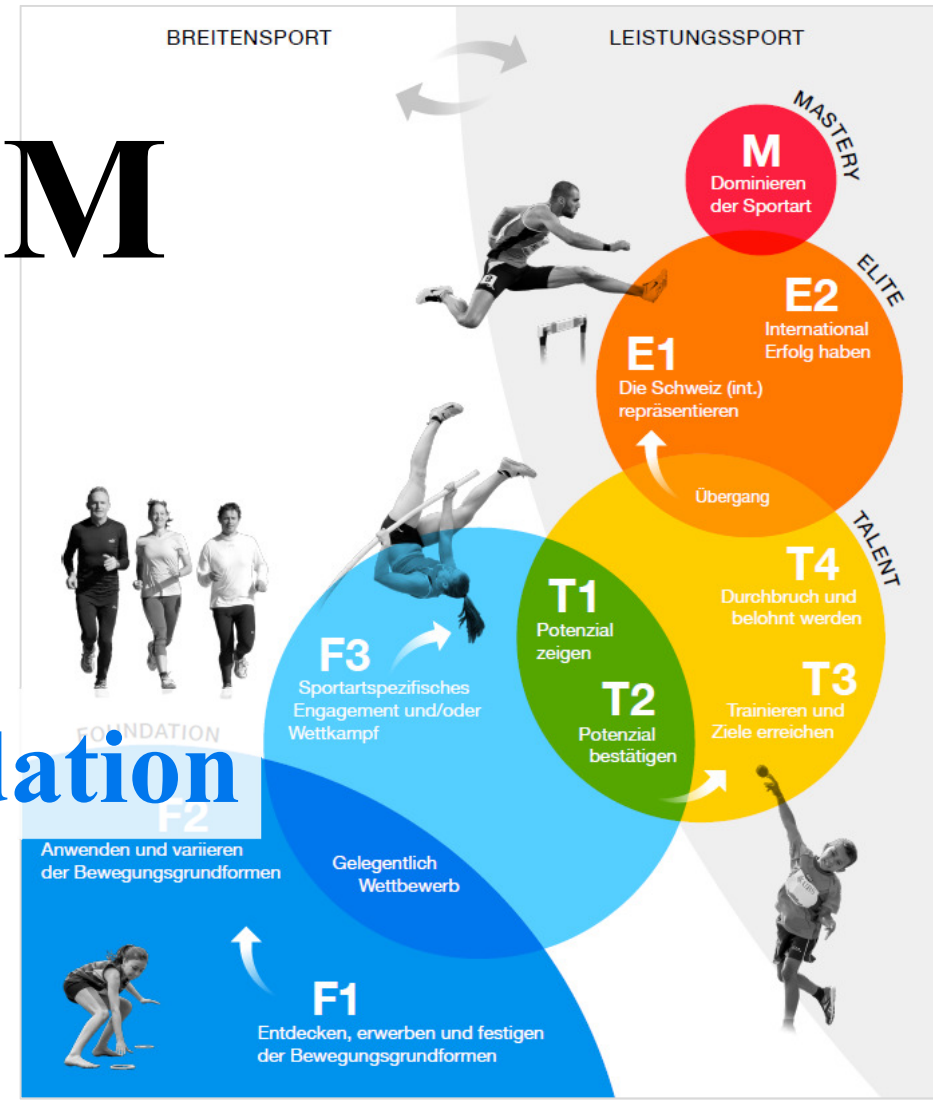


# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA

# FTEM



# Mastery

# Elite

# Talent

# Foundation



# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA



### Nachwuchsförderkonzept Swiss Athletics 2016

*Vollständig überarbeitete Version basierend auf dem Nachwuchsförderkonzept 2013*



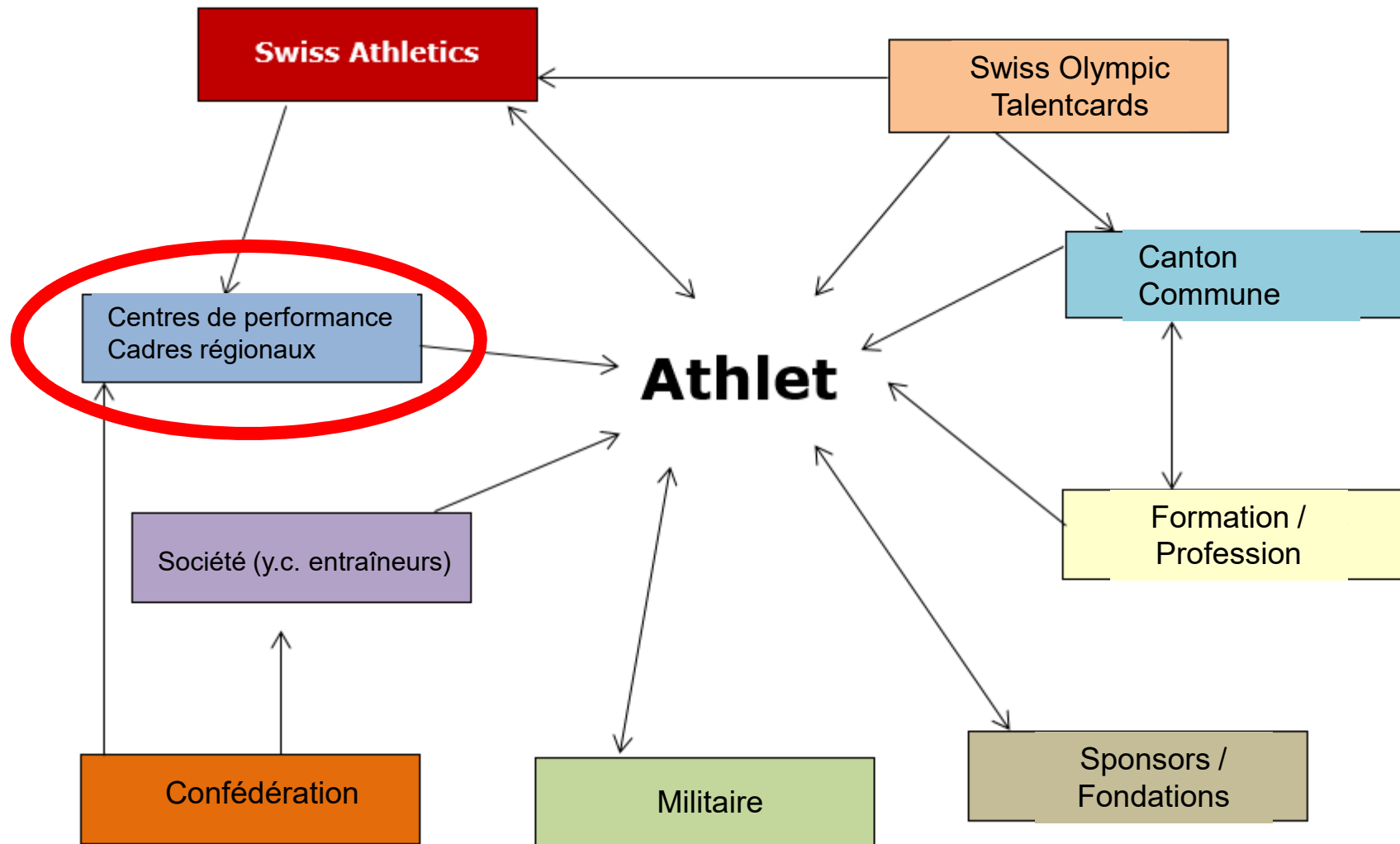


# Follow up Augmentation des taxes



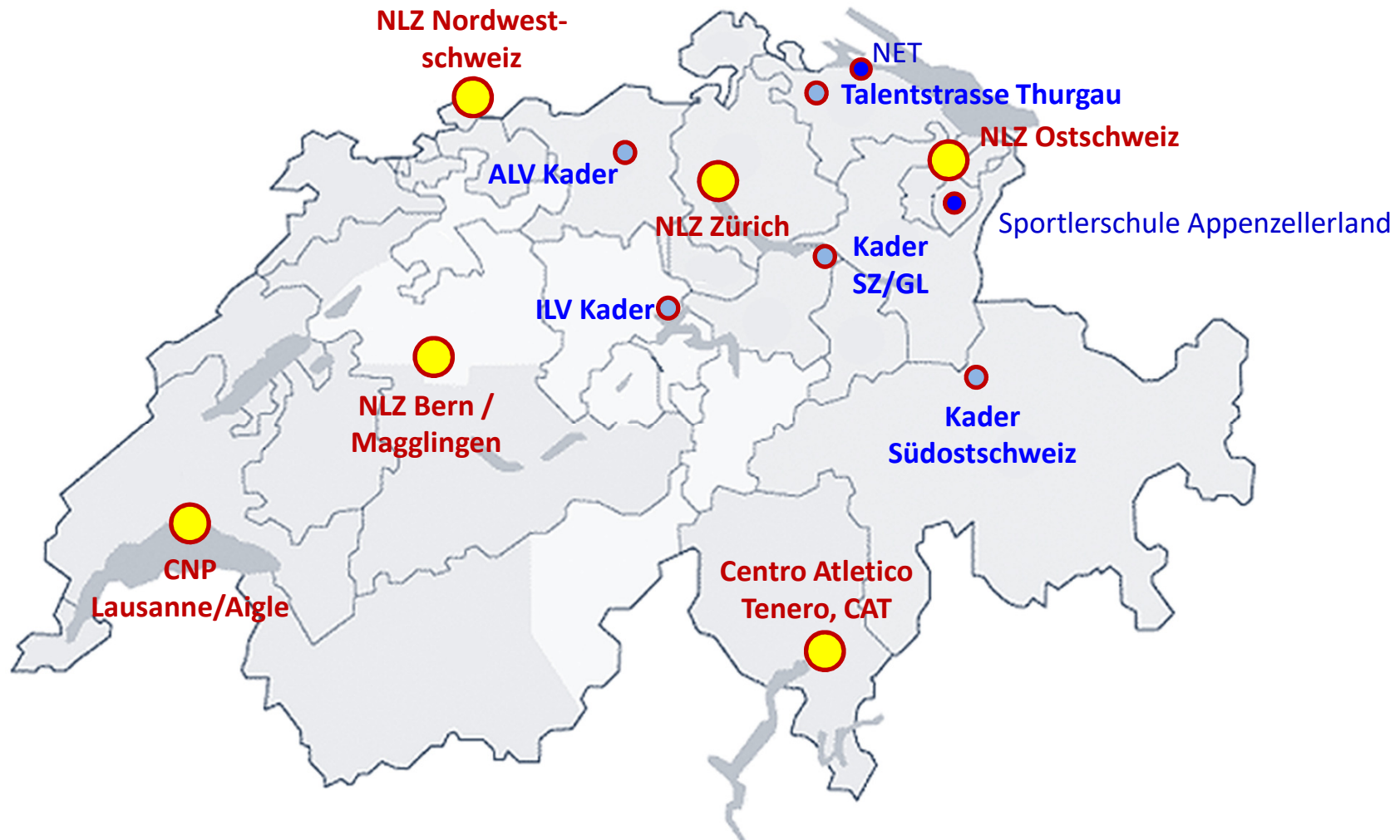
## 2. Attentes des ACA

### domaines d'encouragement



# Follow-up augmentation des taxes

## 2. Attentes des ACA



# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA

### Centres nationaux de performance : buts

- offrir une infrastructure et des possibilités d'entraînement tout l'année pour les athlètes de l'équipe nationale et les athlètes juniors
- deuxième priorité : de bonnes infrastructures de formation pour les cadres régionaux

### Cadre organisationnel

- Swiss Athletics + ACA/grandes sociétés/association des ACA sont toujours responsables
- Swiss Athletics participent en assumant des charges ou avec des capacités d'entraînement
- l'offre ACA respective s'adresse selon la situation et les possibilités dans certains cas. L'offre est définie ensemble.



# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA

### Centres nationaux de performance : rôles

<b>rôle Swiss Athletics</b>	<b>rôle autre porteur</b> (par ex. ACA, grandes sociétés, association ACA)
<p>obligations</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ cofinancement</li><li>▪ NASAK</li><li>▪ partner contractuel entraîneur</li></ul> <p>avantages et droits</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ consultation</li><li>▪ faire part des besoins à Swiss Athletics</li></ul>	<p>obligations</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ cofinancement</li><li>▪ allocations de fonds cantonaux</li><li>▪ obligation de développement</li></ul> <p>avantages et droits</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ consultation</li><li>▪ faire part des besoins ACA</li><li>▪ fonds NWF</li><li>▪ source de revenus groupe d'utilisateur J+S 4</li></ul>
<p>ensemble</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ réalisation d'un catalogue d'offres</li><li>▪ définition engagements et contrats</li><li>▪ planification de développement à long terme</li></ul>	

# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA

### Cadres régionaux : buts

- offre d'entraînement inter-société se déroulant régulièrement, comme complément aux entraînements dans la société de base
- public cible sont les athlètes du niveau FTEM T3+T2 / détenteurs de la Talentcard régional et local
- partenaire de coordination pour écoles de sport de la région
- responsabilité sélection des talents PISTE : classification du potentiel Talentcard niveau régional et local

### Cadre organisationnel

- le porteur est l'ACA / grandes sociétés ou associations ACA
- Swiss Athletics soutient les cadres avec 120'000.--/an des fonds NWF
- nouveau depuis 2018 : possibilité de générer des fonds J+S
- l'offre respective du cadre régional s'adresse selon la situation et les possibilités dans certains cas. L'offre est définie ensemble.



# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA

### Cadres régionaux : rôles

<b>rôle Swiss Athletics</b>	<b>rôle cadre régional/ACA</b>
<p>obligations</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ gestion globale PISTE</li><li>▪ assistance Scouting régional</li><li>▪ interconnexion des cadres régionaux</li><li>▪ interconnexion entraîneurs nationaux avec cadres régionaux</li></ul> <p>avantages et droits</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ délégation PISTE</li><li>▪ évaluation du potentiel r/l</li><li>▪ délégation du travail de promotion r/l</li></ul>	<p>obligations</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ chef cadre régional et entraîneur cadre régional</li><li>▪ entraînements réguliers</li><li>▪ évaluation du potentiel PISTE r/l</li><li>▪ Scouting UBS Kids Cup</li><li>▪ point de contact écoles de sport</li><li>▪ plan de développement sur plusieurs années</li></ul> <p>avantages et droits</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ fonds NWF</li><li>▪ allocation financière J+S groupe d'utilisateur 4</li><li>▪ avantage UBS Kids Cup Scouting (plus d'athlètes)</li></ul>

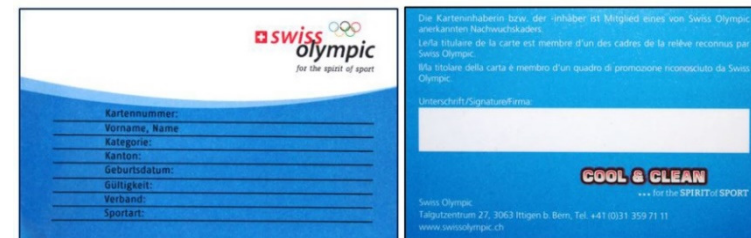
# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA

### Swiss Olympic Talentcards

national : 70 Cards  
régional : 200 Cards  
local : 240 Cards



= total 510 Talentcards, contingent de Swiss Olympic

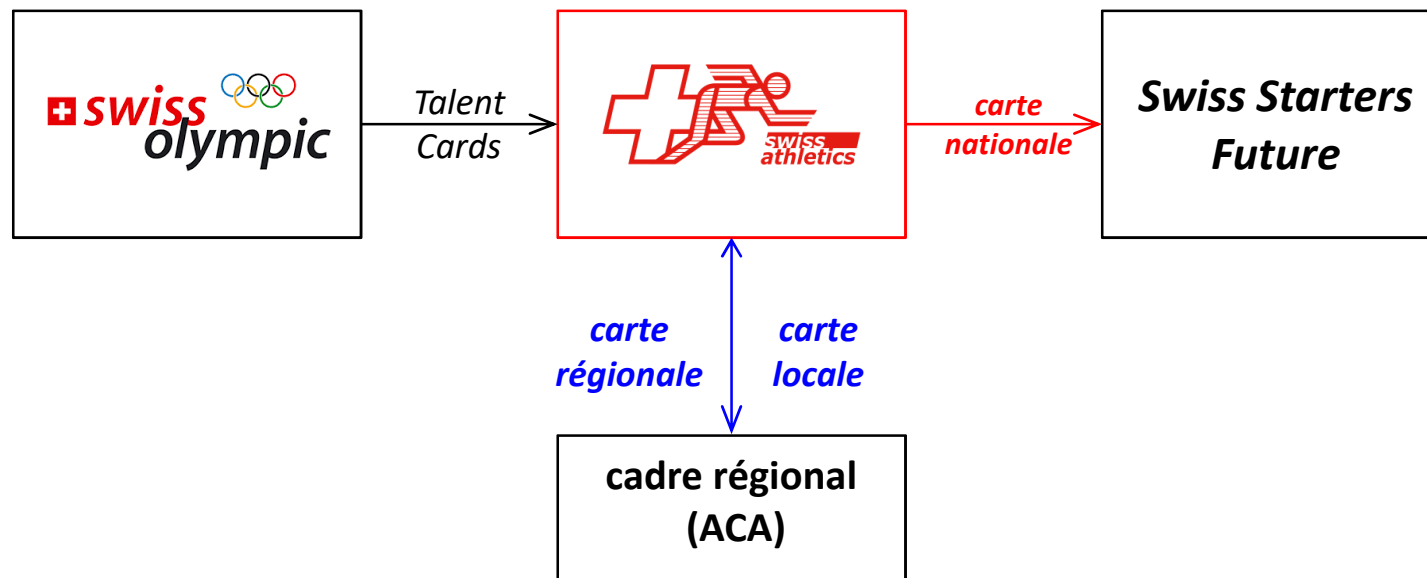
***Une demande d'augmentation du nombre de cartes pour 2019 est dans le pipeline chez Swiss Olympic.***



# Follow-up augmentation des taxes



## 2. Attentes des ACA



contingent des Talentcards ; critères :

- quantité (2 par unité)
- potentiel futur (U14 et plus jeunes)
- nombre de cartes de la période précédente



# Follow-up augmentation des taxes

## 2. Attentes des ACA



discussion plénière



# Follow-up augmentation des taxes

## 3. Enquête auprès des sociétés 2018



# Follow-up augmentation des taxes



## 3. Enquête auprès des sociétés 2018

### Enquête auprès des sociétés <=> augmentation des taxes

- augmentation des cotisations par tête de CHF 12.-- à CHF 20.--
- remboursement de CHF 5.-- aux ACA
- «recettes supplémentaires» des cotisations par tête (avec 33'000 membres déclarés)
  - Swiss Athletics : CHF 100'000
  - ACA : CHF 165'000

# Follow-up augmentation des taxes



## 3. Enquête auprès des sociétés 2018

### Collecte des données 2018

<input type="checkbox"/>	<b>Pures sociétés d'athlétisme</b> Les sociétés qui pratiquent l'athlétisme et ne sont pas membres d'une fédération <u>polysportive</u> , déclarent leurs membres de société y.c. les sections jeunesse, Masters, groupes de course, membres d'honneur, licenciés, fonctionnaires etc.
<b>ou</b>	
<input type="checkbox"/>	<b>Sociétés <u>polysportives</u></b> Les sociétés qui pratiquent l'athlétisme ou la course à pied, qui sont également membres d'une autre fédération (par ex. FSG, SATUS, SPORT UNION) déclarent au moins tous les membres qui sont ou étaient actifs en athlétisme ou en course à pied. <ul style="list-style-type: none"><li>• Membres de la section athlétisme (actifs, juniors, jeunesse)</li><li>• Membres des groupes de course, <u>walking</u> et <u>Nordic walking</u></li><li>• Enfants des sections jeunesse qui pratiquent e.a. aussi l'athlétisme et participent par ex. aux concours jeunesse de Swiss Athletics UBS Kids Cup, Swiss Athletics Sprint ou MILLE GRUYÈRE</li></ul> La société est membre de: <input type="checkbox"/> FSG <input type="checkbox"/> SATUS <input type="checkbox"/> SPORT UNION <input type="checkbox"/> autres: _____

# Follow-up augmentation des taxes



## 3. Enquête auprès des sociétés 2018

### Collecte des données 2018

Membres	Nombre		Total
	Athlétisme	Running / Walking	
U14, U12, U10 (13 ans et plus jeunes)			
U20, U18, U16 (14-19 ans)			
Actifs et Masters (20 ans et plus âgés)			
Membres actifs (fonctionnaires, entraîneurs, etc.)			
Membres passifs, membres d'honneur et donateurs			
<u>Total:</u>			*

\* Le total que vous indiquez ici est déterminant pour:

- le droit de vote de votre société à l'AD de Swiss Athletics 2019 et 2020 ainsi que pour
- les factures de société 2019 et 2020.

# Follow-up augmentation des taxes



## 3. Enquête auprès des sociétés 2018

### Remboursement ACA (exemple fictif)

#### *avant*

- nombre de licenciés dans le canton: 500
- Licences en CHF : CHF 40'000 (membres SwA inclus)
- **10% de CHF 40'000 CHF 4'000 (total reversé à l'ACA)**

#### *nouveau*

- nombre de membres des clubs déclarés : 900
- CHF 5.--/membre : CHF 4'500
- nombre de sociétés 30
- CHF 50.--/société: CHF 1'500
- **total reversé à l'ACA : CHF 6'000**

#### en plus à partir de 2020 :

- CHF 5.--/licence CHF 2'500



# Follow-up augmentation des taxes



## 3. Enquêtes auprès des sociétés 2018

### **Annonce de membres** (*état 06.07.2018*)

- nombre de déclarations : 176 (sur 400)
- membres déclarés 2016 : 16'380 (tous : 33'000)
- membres déclarés 2018: 15'635
- différence: 745
- **640 membres en moins de 4 sociétés (!)**

# Follow-up augmentation des taxes



## 3. Enquête auprès des sociétés 2018

### Attentes vis-à-vis des sociétés

- Fair-play lors de la déclaration des membres d'une société



#### **Pures sociétés d'athlétisme**

Les sociétés qui pratiquent l'athlétisme et ne sont pas membres d'une fédération polysportive, déclarent leurs membres de société y.c. les sections jeunesse, Masters, groupes de course, membres d'honneur, licenciés, fonctionnaires etc.

### Attentes vis-à-vis des ACA

- Plausibilité des nombres de membres déclarés des sociétés



# Follow-up augmentation des taxes

## 3. Enquête auprès des sociétés 2018



discussion plénière



# Follow-up augmentation des taxes

## 4. Licences 2020



# Follow-up augmentation des taxes



## 4. Licences 2020

Coûts de licences actuellement					
	Nombre	Licence	Membre	Coût	Total
Actifs/U20	2'500	45	70	115	287'500
U18/U16	3'300	30	70	100	330'000
U14+jeunes	6'500	30	0	30	195'000
					<b>812'500</b>
Coûts de licences dès 2020					
	Nombre	Licence	Membre	Coût	Total
Actifs/U20	2'500	90	80	170	425'000
U18/U16	3'300	50	80	130	429'000
U14+jeunes	6'500	50	0	50	325'000
					<b>1'179'000</b>
				Differenz	<b>366'500</b>

# Follow-up augmentation des taxes



## 4. Licences 2020

### Licences 2020

#### *Points de discussion*

- Est-ce que les [cotisations](#) proposées sont défendables?
- Avis sur la licence journalière pour le CSI?
- ...



# Follow-up augmentation des taxes

## 4. Licences 2020



discussion plénière



# Follow-up augmentation des taxes

Suite de la procédure



## Récapitulatif

## Prochaines étapes

- Conférence des présidents 2018, Regensdorf
- Séminaire de la fédération 2018, Ittigen
- Assemblée des délégués 2019, St-Gall

# Merci beaucoup

Continuons ensemble sur le chemin du succès

